

PROGRAMA PARA

—

**ALTA DIRECCIÓN  
DE GOBIERNOS  
REGIONALES  
Y LOCALES**

—



## PERFIL DEL PARTICIPANTE

---

Dirigido a autoridades y futuras autoridades de los Gobiernos regionales y locales, así como a profesionales vinculados a su alta dirección.



# BIENVENIDO AL PROGRAMA PARA ALTA DIRECCIÓN DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES

Si bien el proceso de descentralización en el Perú se empezó a implementar hace quince años, con ritmos y procesos distintos, hay aspectos que aún están en marcha. Entre ellos, un tema especialmente relevante es la formación y capacitación de cuadros técnicos y políticos que hagan frente al reto del desarrollo desde lo local y generen impulso para la adopción de políticas de desarrollo a nivel nacional.

Este programa cuenta con una plana docente de primer nivel, formada en las mejores universidades y con amplia experiencia en gestión pública. Asimismo, su malla curricular está diseñada para fortalecer las capacidades técnico-políticas de ciudadanos y profesionales que deseen incorporarse a la gestión descentralizada y contribuir al desarrollo a través de una gestión regional y local eficiente.

**MILTON VON HESSE**  
Director del Programa

## OBJETIVOS

El programa tiene como objetivo presentar el marco general para la mejora de la gestión pública descentralizada mediante el fortalecimiento de capacidades y habilidades directivas de las futuras autoridades, asesores y funcionarios de gobiernos regionales y locales.

Al finalizar el programa de especialización, los participantes:

- › Conocerán los aspectos centrales de la gestión pública, lo que les permitirá identificar los problemas y desafíos que enfrenta la gestión descentralizada.
- › Entenderán el funcionamiento de los principales sistemas administrativos del Estado, lo que contribuirá a los procesos de toma de decisiones informadas y a la mejora de la gestión pública regional y local.
- › Habrán fortalecido sus habilidades directivas para liderar gestiones eficientes.





# PROGRAMA CURRICULAR\*

El programa tiene una duración de 123 horas académicas.

Sesiones	Número de horas
<b>Módulo I – Gestión Pública Descentralizada</b>	
Elementos Conceptuales y Marco Normativo	6
Proceso de Descentralización	9
Gestión de Servicios	6
Gestión de Programas	6
Mecanismos de Participación Ciudadana	6
<b>Módulo II – Sistemas Administrativos y Financieros Regionales y Municipales</b>	
Modernización de la Gestión Pública y Planeamiento Estratégico	9
Presupuesto Público y Endeudamiento	12
Gestión de Recursos Humanos	6
Abastecimiento	9
Inversión Pública	18
Mecanismos de Transparencia y Control Gubernamental	9
Finanzas Regionales y Municipales	6
<b>Módulo III – Capacidades para la Alta Dirección</b>	
Liderazgo y Comunicación Social	6
Manejo de Conflictos y Negociación Estratégica	12
Comunicación Política y Marketing Político	3

[\*] Todo el material estará a su disposición en la plataforma virtual Blackboard.

# SUMILLAS

---

## MÓDULO I: GESTIÓN PÚBLICA DESCENTRALIZADA

### ELEMENTOS CONCEPTUALES Y MARCO NORMATIVO

Al exponer los conceptos técnicos básicos sobre la gestión pública y la descentralización, el curso permitirá vincular los objetivos trazados para el proceso de descentralización y la gestión descentralizada. Asimismo, presentará la normativa vigente relacionada al proceso de descentralización como marco de acción para la gestión descentralizada. El participante diferenciará entre los conceptos de administración pública, políticas públicas y gestión pública; descentralización, desconcentración y regionalización, entre otros.

---

### PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN

El curso promoverá un análisis crítico de los avances de la descentralización y los retos pendientes como la gestión articulada intergubernamental, necesaria para la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

---

### GESTIÓN DE SERVICIOS

El curso le permitirá conocer al participante los procesos de gestión más importantes para la entrega oportuna y eficiente de los servicios públicos que se brindan desde los niveles regional y local. Esto fomentará un análisis integral de los procesos de entrega de servicios y los puntos críticos para la mejora permanente.

---

## GESTIÓN DE PROGRAMAS

El curso presentará el contexto básico sobre el cual se define la entrega de programas sociales, el rol de los gobiernos regionales y locales en el sistema nacional de focalización (Sinafo), y los programas sociales que se ejecutan en el nivel local. Ello contribuirá a que los participantes elaboren estrategias de mejora de los programas a su cargo y de coordinación con los otros niveles de gobierno para la atención eficaz en su ámbito territorial.

---

## MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El curso le brindará a los participantes conocimientos sobre las principales herramientas de participación ciudadana, tales como la revocatoria de autoridades, la rendición de cuentas, el presupuesto participativo y la consulta previa. Identificarán el rol que tienen las autoridades en su implementación oportuna y eficiente, de forma que los ciudadanos realmente consideren que participan en el proceso de decisión regional y local.

---

## MÓDULO II: SISTEMAS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS REGIONALES Y MUNICIPALES

### MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Se analizará el Programa Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021, desarrollando cada uno de sus pilares e identificando las acciones que se deben abordar desde los gobiernos regionales y locales. Asimismo, se estudiará el proceso de planeamiento estratégico, con énfasis en el desarrollo territorial y su relación con la competitividad, así como los procesos de planificación que se requieren implementar en el marco de la descentralización. Los participantes entenderán la importancia de la planificación desde lo local hacia lo regional y nacional, así como su contribución a la competitividad del país.

---

### PRESUPUESTO PÚBLICO Y ENDEUDAMIENTO

El curso presentará el marco normativo y el ciclo del proceso presupuestario, con énfasis en las etapas de programación, formulación, ejecución y evaluación del presupuesto regional y local, así como en la formulación, ejecución y seguimiento de los presupuestos por resultados y las fuentes de financiamiento a nivel regional y local. Asimismo, brindará el marco general del proceso de endeudamiento nacional y los procesos para el endeudamiento regional y local.

---

### **GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

El curso desarrollará el sistema de gestión de personas desde una perspectiva estratégica, necesaria para comprender su rol en la generación de valor público. Se revisarán los objetivos del Servicio Civil Meritocrático, el Sistema Administrativo de Recursos Humanos y la interrelación de sus subsistemas. Asimismo, se presentarán los elementos clave de la gestión por competencias y la relevancia de su incorporación en el ámbito público. Ello contribuirá a tener una mejor gestión de recursos humanos en los gobiernos regionales y locales.

---

### **ABASTECIMIENTO**

El curso abordará los procesos que se desarrollan en el sistema administrativo de abastecimiento, con énfasis en el proceso de adquisiciones, conforme se encuentra normado en la Ley de Adquisiciones y Contrataciones del Estado. De esta forma, el participante estará en condiciones de realizar el seguimiento y la supervisión a los principales procesos de adquisiciones que se desarrollan durante la gestión descentralizada.

---



---

### **INVERSIÓN PÚBLICA**

El curso presentará el marco normativo del Sistema de Inversión Pública – Invierte.pe, el proceso de identificación de proyectos en la programación multianual, la formulación, la evaluación y la implementación de proyectos de inversión pública, así como el marco general de las asociaciones público-privadas y obras por impuestos. Permitirá comprender los procesos que se desarrollan en cada nivel de gobierno, el marco de responsabilidad y los plazos y los mecanismos existentes para promover la inversión pública regional y local, relacionándola con el desarrollo territorial y nacional.

---

### **MECANISMOS DE TRANSPARENCIA Y CONTROL GUBERNAMENTAL**

El curso abordará los servicios de control previo, simultáneo y posterior que se desarrollan a nivel regional y local, con énfasis en el rol y la responsabilidad que tienen las autoridades regionales y locales en cada uno de los servicios. Asimismo, desarrollará los aspectos principales para la implementación del control interno a nivel regional y local, y las responsabilidades administrativas funcionales en el marco del Decreto Supremo 023-2011-PCM.

---

### **FINANZAS REGIONALES Y MUNICIPALES**

El curso abordará la gestión financiera regional y local analizando los ingresos y gastos en los niveles regional y municipal. Ello permitirá al participante tener una noción más clara sobre las acciones que se podrán implementar para la mejor gestión de las finanzas en su ámbito territorial.

---



---

### **MÓDULO III: CAPACIDADES PARA LA ALTA DIRECCIÓN**

#### **LIDERAZGO Y COMUNICACIÓN SOCIAL**

El curso brindará al participante conocimientos sobre la comunicación social (interna y externa) y la importancia de su desarrollo para el fortalecimiento de su liderazgo. Esto le permitirá identificar su estilo de liderazgo y su contribución al desarrollo social.

---

#### **MANEJO DE CONFLICTOS Y NEGOCIACIÓN ESTRATÉGICA**

El curso abordará el ciclo de los conflictos, desde su generación hasta las herramientas para su contención y solución, con énfasis en técnicas de negociación para su resolución. Con ello el participante fortalecerá sus competencias para la mejor gestión institucional y descentralizada.

---

#### **COMUNICACIÓN POLÍTICA Y MARKETING POLÍTICO**

El curso brindará conocimientos teóricos, estrategias, herramientas y técnicas de comunicación que contribuyan a afianzar el liderazgo de los participantes y a desarrollar campañas políticas eficaces, buscando transmitir mensajes claros con compromisos viables.

---

## PLANA DOCENTE

### RODOLFO ACUÑA

Máster en Gerencia Pública por la Universidad Nacional de Educación a Distancia. MBA por la Universidad San Ignacio de Loyola Licenciado y bachiller en Economía por la Universidad Ricardo Palma. Ha sido director general de la Dirección de Presupuesto Público y director de la Dirección de Programación y Evaluación Presupuestal del Ministerio de Economía y Finanzas.

### PAOLA BUSTAMANTE

Máster en Administración y Gerencia Pública por la Universidad de Henares. Abogada por la Universidad de San Martín de Porres. Ha sido ministra de Desarrollo e Inclusión Social y viceministra de Prestaciones Sociales de la misma cartera. Cuenta con experiencia en gestión de organizaciones, diseño e implementación de programas, proyectos y políticas públicas.

### VLADO CASTAÑEDA

Máster en Estudios Políticos Aplicados por la Fundación Internacional e Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas. Estudios de Ingeniería Civil en la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Es jefe de la Oficina de Monitoreo y Evaluación de Políticas del Cuerpo de Gerentes Públicos-Servir y es Secretario de Coordinación en la Presidencia del Consejo de Ministros.

### NELSON CHUI

Ingeniero agrónomo por la Universidad Nacional Agraria La Molina. Cuenta con estudios de postgrado en Entomología. Amplia experiencia en el sector público. Se ha desempeñado como Presidente de la Cámara de Comercio y Producción de la provincia de Huaura, Secretario General de Perú Cámaras, Vocal del Comité de Apoyo a la Policía Nacional del Perú, así como Presidente de ProHuaura. Ha apoyado, decididamente, la creación del Distrito Electoral Lima-Provincias y ha sido gobernador regional de Lima dos veces no consecutivas.

### ELOY DURÁN

Economista por la Universidad del Pacífico. Cuenta con casi treinta años de experiencia en el sector público y privado. Se ha desempeñado como director general en la Dirección General de Inversión Pública del Ministerio de Economía y Finanzas. Ha sido jefe de la Oficina de Coordinación operativa en la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT).

### CRISTIAN LEÓN

Máster en Ciencias Políticas por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Abogado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Ha sido gerente de Desarrollo de Capacidades y Rendimiento del Servicio Civil en Servir y especialista legal del Programa de Modernización y Descentralización del Estado de la Presidencia del Consejo de Ministros.

### YOMAR MELÉNDEZ

Posgrado de especialización en Prevención, Análisis y Gestión de Conflictos: Estrategias Avanzadas de Negociación y Mediación por la Universidad de Castilla - La Mancha. Abogado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Ha sido jefe de la Oficina de Diálogo del Ministerio de Educación. Ha sido jefe de la Oficina de Diálogo del Ministerio de Educación y asesor en materia de solución de conflictos en la Municipalidad de Lima y en el Gobierno Regional de Pasco.

### SHEILAH MIRANDA

Máster en Administración Pública por el Instituto Ortega y Gasset. Abogada por la Universidad de Lima. Cuenta con más de diez años de experiencia en gestión pública, especialista en temas de inversión en infraestructura y servicios públicos con énfasis en el sector saneamiento y en la gestión de los distintos sistemas administrativos del Estado.

## YAMILA OSORIO

Estudios de maestría en Derecho Empresarial por la Universidad Católica de Santa María. Abogada y diplomado en Ciencias Políticas por la misma casa de estudios. Ha sido gobernadora regional de Arequipa para el período 2015 - 2018 y presidente de la Mancomunidad Regional de la Macrorregión Sur del Perú. Se ha desempeñado, entre otros cargos, como Consejera Regional de Arequipa y presidente del Consejo Regional de Arequipa.

## WILBER VENEGAS

Licenciado y bachiller en Administración por la Universidad del Pacífico. Experiencia en el sector público. Ha sido coordinador de la Comisión Multisectorial de Alto Nivel (CMAN) de la Presidencia de Consejo de Ministros, analista senior en el Ministerio de Ambiente y gobernador regional de Apurímac.

## JEFFREY RADZINSKY

Máster en Gobernabilidad y Gestión Pública por el Instituto Ortega y Gasset. Abogado por la Universidad de Lima. Ha sido profesor de Ciencia Política en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Actualmente es consultor en asuntos públicos y comunicaciones, columnista del diario Perú 21 y director fundador de Grupo Fides Perú.

## MILTON VON HESSE

Máster en Economía por la Universidad de Georgetown. Licenciado en Economía por la Universidad del Pacífico. Se ha desempeñado como ministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento, y ministro de Agricultura y Riego. Ha sido director ejecutivo de ProInversión y director general de la Dirección General de Programación Multianual del Sector Público del Ministerio de Economía y Finanzas.

## MAGALI ROJAS

Máster en Administración Pública por la Universidad Complutense de Madrid y el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es vocal del Tribunal Administrativo de la Organización de Estados Americanos, consultora asociada y líder de las líneas de servicios de Desarrollo de Capacidades y Asesoría Corporativa Empresarial en Gestión y Contratación Pública en Delrot Consultores.

## ANA DEL CARMEN VILCHEZ

Diplomado en Business Coaching y Coaching Ontológico por CENTRUM (Perú). Licenciatura en Evaluación de Estilos de Pensamiento Benziger por el Benziger Thinking Styles Assessment. Bachiller en Administración y Marketing por la Universidad ESAN (Perú). Ha diseñado múltiples talleres enfocados en el coaching ontológico organizacional y el aprendizaje experiencial dirigido a audiencias públicas y privadas.

## CERTIFICACIÓN

Habiendo cumplido con las exigencias académicas y de asistencia, los participantes que completen el programa recibirán el Diploma del Programa de Especialización en Alta Dirección para Gobiernos Regionales y Locales emitido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico y por Videnza Consultores.

---

<b>INICIO</b>	27 de abril
<b>HORARIO</b>	Sábados: de 9:00 a.m. a 12:00 p.m. y de 2:00 p.m. a 5:00 p.m. Domingos: de 9:00 a.m. a 12:00 p.m. y de 2:00 p.m. a 5:00 p.m.
<b>INVERSIÓN</b>	S/. 7,500 Consulte por el financiamiento directo.

\* Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto.  
El dictado de clases del programa académico se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por Educación Ejecutiva.

---

## INFORMES

Jr. Sánchez Cerro 2141, Jesús María - Lima  
T: 219.0101 - 219.0158  
programas@up.edu.pe  
[www.egp.up.edu.pe](http://www.egp.up.edu.pe)

SÍGUENOS EN:

